



## **Kansainvälinen kauppakamari**



**Toimintasuunnitelma 2020  
Hallitus, valtuuskunta ja asiantuntijat 2020  
Budjetti ja jäsenmaksut 2020**

**Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Suomen osasto ry**



## **Kansainvälinen kauppakamari ICC pähkinäkuoressa**

---

### **MISSIO**

**Kansainvälisen kaupan edistäminen**

### **TOIMINTA KÄYTÄNNÖSSÄ**

- ✓ **Vaikuttaminen – vapaakauppa**
- ✓ **Itsesääntely - hyvät kauppatavat**
- ✓ **Palvelut – toimivat kauppaprosessit**
- ✓ **Verkostot – vaikuttajayhteistyö**

### **EDUNVALVONTA – Vapaakauppa**

- ✓ Vaikuttaminen kansainvälisessä päätöksenteossa (G20, YK, WTO, EU) ja suorilla suhteilla 90 ICC-osaston kautta maissa kuten USA, Kiina, Intia, Brasilia, Etelä-Afrikka.

### **ITSESÄÄNTELY – Hyvät kauppatavat**

- ✓ Ympäristö- ja yritys vastuusuositukset
- ✓ Lahjonnanehkäisyn ohjeet
- ✓ Markkinoinnin ja sponsoroinnin ohjeet

### **PALVELUT – Toimivat kauppaprosessit**

- ✓ Sopimukset – ICC-mallit
- ✓ Toimitus – Incoterms 2020
- ✓ Rahoitus – Rembussit ja perittävät
- ✓ Vakuudet – Demand-takaus
- ✓ Riidanratkaisu ja riskienhallinta
- ✓ Neuvonta, opastus, koulutus

### **VERKOSTOT – Vaikuttajayhteistyö**

- ✓ Yritysjohtaja- ja asiantuntijatapaamiset
- ✓ Päätätjä- ja vaikuttajatapaamiset

### **YRITYSTEN GLOBAALI YHTEISTYÖ**

- ✓ ICC verkottaa ja edustaa satoja tuhansia yrityksiä maailmanlaajuisesti kaikilta toimialoilta, kuten ABB, BASF, Citibank, Coca-Cola, Daimler, Ericsson, FIAT, IBM, Microsoft, Nokia, Nestlé, Nokia, Philips, Rio Tinto, Shell, Siemens, Unilever.

### **ORGANISAATIO - ICC**

- ✓ Kansainvälinen sihteeristö (Pariisi),
- ✓ Chair: **Paul Polman** (Unilever).
- ✓ Vice Chairs: **Ajay Banga** (MasterCard); **Yassin Al Suroor** (A'amal Group); **Karien Van Gennip** (ING France).
- ✓ Secretary General: **John W. Denton**
- ✓ ICC Commissions: 12 asiantuntijaryhmää
- ✓ ICC-osasto: 90 maassa ml. Suomi

### **ICC SUOMI - ICC FINLAND**

- ✓ ICC:n kansallinen osasto, rekisteröity yhdistys
- ✓ Jäsenenä suomalaisia yrityksiä ja järjestöjä
- ✓ Laaja yritys- ja järjestöasiantuntijaverkosto.
- ✓ Toimisto Keskuskauppakamarissa

### **ICC AGENDALLA VUONNA 2020**

#### **Edunvalvonta**

- ✓ Vapaakaupan edistäminen (G20/WTO)
- ✓ Toimiva kilpailupolitiikka (EU/USA/Kiina)
- ✓ Kestävä kasvu ja ilmastoneutraali talous (YK)
- ✓ Ennakoitava verotus (OECD)
- ✓ Tehokas IPR ja innovaatiojärjestelmä (WIPO)

#### **Itsesääntely**

- ✓ Tehokas lahjonnanehkäisy
- ✓ Osaava due diligence ja compliance
- ✓ Vastuullinen markkinointi
- ✓ Uskottava yritys vastuu

#### **Kansainvälisen kaupan palvelut**

- ✓ Sujuvat toimitukset Incoterms ehdoilla
- ✓ Toimivat maksutavat kuten rembussit
- ✓ Tehokas ja laadukas riidanratkaisu ja sovittelu

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ 2020

**Tasaantuvaa talouskasvua ja kasvavaa poliittista epävakautta.** Vuonna 2020 maailmantalouden kasvun uskotaan tasaantuvan kaikissa maanosissa. WTO ennustaa toki yhä 2 % kasvua kansainvälisessä kaupassa. Poliittiset riskit lisäävät epävakautta markkinoilla -Euroopassa EU:n tuleva suunta ja Brexit-ratkaisu, kansainvälisesti USA-Kiina -kauppajännitteet, Hongkongin, Turkin ja Iranin tilanteen kehittyminen sekä ilmastohaasteet. Nämä voivat aiheuttaa negatiivisia yllätyksiä taloudessa ja kaupankäynnissä.

**Suomi elää avoimesta taloudesta ja toimivasta sääntöpohjaisesta vapaakaupasta.** Ulkomaankaupasta riippuvainen Suomen talous kärsii väistämättä kaikista kauppasodista ja muista talouden epävarmuutta lisäävistä riskeistä. Suomen on eri tavoin syytä vaikuttaa siihen, että yrityksillämme on entistä tasavertaisemmat kilpailuedellytykset avoimessa kansainvälisessä taloudessa ja Euroopan unionissa.

**Avoin talous ja vapaakauppa kaipaa nyt puolustajia.** Toistaiseksi Suomessa on laaja yhteisymmärrys globalisaation ja vapaakaupan hyödyistä, mutta kaikkialla maailmassa tai edes Euroopassa tämä ei enää ole itsestäänselvyys, mistä osoituksena nationalististen ja populististen liikkeiden kannatuksen vahvistuminen. Hyvinvointia vahvistavan avoimen kansainvälisen talouden sekä toimivan ja terveen, sääntöpohjaisen vapaakaupan puolesta vaikuttamista tarvitaan nyt niin kansainvälisesti, kansallisesti kuin EU-tasolla.

**Vahvempaa ja fiksumpaa vaikuttamista kestäväen kasvun ja vapaakaupan puolesta.** Kaikilta yrityselämän järjestöiltä vaaditaan nyt vahvempaa ja fiksumpaa vaikuttamista eri tasoilla sekä tiiviimpää yhteistyötä keskenään ja keskeisten sidosryhmien kanssa. Kansainvälisesti on puolustettava monenkeskisen talous- ja kauppajärjestelmän kehittämistä, mutta myös kestävää kasvua tukevaa ilmasto- ja politiikkaa. Euroopan unionissa on jatkettava sisämarkkinoiden kehittämistä ja aktiivista, tuloksellista kauppapolitiikkaa kolmansien maiden kanssa, mutta vihreän talouden ja digitalisaation edistämistä. Suomessa yritysten toimintaedellytysten kehittämisessä on otettava huomioon myös kansainvälisen kilpailukyyn ja tasavertaisten toimintaedellytysten varmistaminen.

**Kestävä kasvu perustuu yritysten edelläkävijyyteen.** Yrityksillä on keskeinen rooli suotuisan talouskasvun ja kestäväen kehityksen moottoreina. Kauppakumppaneina ja investoijina yritykset ottavat entistä laajemmin huomioon tuotanto- ja hankintaverkostonsa sekä muun liiketoimintansa vaikutukset yhteiskunnassa. Parhaiden yrityskäytäntöjen, osaamisen ja teknologian avulla yritykset edistävät useiden globaalien ja lokaalien haasteiden ratkaisemista, liittyvätpä ne ympäristö-, ilmasto- tai jopa ihmisoikeuskysymyksiin, vastuulliseen kuluttamiseen tai hyvien työolojen vahvistamiseen. Yritysten vapaaehtoisuuteen perustuvaa edelläkävijyyttä pitää kannustaa eri tavoin. Ja mahdollinen sääntely on aina olta-  
tava mahdollisimman kansainvälistä sekä tervettä ja tasavertaista kilpailua edistävää.

**Suomessa vahvistettava uudistuvan ICC:n globaalien yhteistyön tuomaa lisäarvoa.** Toimintaansa ja strategiaansa vahvasti uudistava Kansainvälinen kauppakamari ICC tarjoaa vuonna 2020 suomalaisyrityksille aidosti yritysten globaaliin toimintaympäristöön ja regulaation kehitykseen vaikuttavan yhteistyöfoorumia, jossa luodaan kansainvälisestä kaupasta, kestävästä kasvusta, vastuullista liiketoimintaa edistäviä ja tukevia pelisääntöjä. Erityisesti Suomen kaltaisen, pienen ja avoimen talouden etujen mukaista on olla aktiivisesti mukana niin kansainväliseen regulaatioon vaikuttamisessa kuin yrityselämän omien pelisääntöjen eli itsesääntelyn kehittämisessä. Ei kukaan muu valvoa Suomen etuja, ellei Suomi sitä itse tee. Toimintavuonna 2020 on ennakkoluulottomasti jatkettava ICC Suomen toiminnan kehittämistä ottaen huomioon suomalaisten ICC-jäsenten tarpeet ja ICC:n uuden strategian täytäntöönpanoa.

## TOIMINNAN LÄHTÖKOHTA – SEURAAVAT 100 VUOTTA

---

**Uudistettu kansainvälinen missio ja visio – seuraavat 100 ICC-vuotta.** Vuonna 2020 Kansainvälinen kauppakamari ICC jatkaa työtään 101. toimintavuotena ottaen huomioon uusi kansainvälinen strategia mukaan lukien missio ”*We make business work for everyone, every day, everywhere*” ja visio ”*We enable business worldwide to secure peace, prosperity and opportunity for all*”.

Käytännössä ICC-toiminta rakentuu seuraavien tavoitteiden edistämiseen:

1. Kauppa ja investoinnit (Trade and Investment)
2. Kattava ja kestävä kasvu (Inclusive and Green Growth)
3. Innovaatioiden laaja hyödyntäminen (Innovation for All)
4. Vakauden, rauhan ja hyvinvoinnin vahvistaminen (Peace and Prosperity)
5. Kehityksen rahoittaminen (Finance for Development)

Vaikuttamisessa ja muussa yhteistyössä pyritään edistämään näitä tavoitteita hyödyntäen kuitenkin myös perinteistä, pitkän tähtäimen yritysasiantuntijavaikuttamistyötä (ICC Commissions) kauppapolitiikasta verotukseen ja kaupan rahoitukseen. Tämän ohella voidaan toteuttaa yritys yhteistyöllä lyhyen tähtäimen kampanjoita ja projekteja.

**Tiivis kansallinen, verkostomainen, yritysten tarpeisiin vastaava yhteistyö.** Vuonna 2020 Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen osasto ry (ICC Suomi) toimii tiiviissä yhteistyössä jäsenyritysten ja yhteisöjen, Keskuskauppakamarin ja kauppakamarien kanssa sekä muiden elinkeinoelämän järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Edustamme suomalaisten yritysten intressejä ICC:n kansainvälisessä yhteistyössä ja kehitämme suomalaisyritysten kansainvälisen kaupan osaamisesta laaja-alaisesti ICC:n ohjeita ja suosituksia hyödyntäen.

Yhteistyössä ICC-ryhmissä toimivien suomalaisjäsenten kanssa pyrimme nostamaan Suomelle tärkeitä teemoja ICC:n agendalle. Toimintavuoden 2020 aikana pyrimme kehittämään ICC Suomen toimintamallia ja yritysasiantuntijaryhmien (seurantaryhmät) toimintaa ottaen huomioon ICC:n kansainvälisen toiminnan uudistumisen ja ennenkaikkea suomalaisten ICC-jäsenten tarpeet.

## TOIMINTAVUODEN 2020 PAINOPISTEET

---

### 1. TOIMIVA VAPAAKAUPPA JA TERVE KILPAILU

- **TILANNE:** *Kansainvälinen kauppa ja investoinnit kärsivät poliittisesta epävarmuudesta, kytevästä kauppasodista ja kasvavasta protektionismista. Vuonna 2018 markkinoilla saavutettiin kaikkien aikojen huippu, kun tunnistettiin 1782 haitallista kaupan estettä, jotka vääristävät kilpailua ja kauppaa. Kuluvana vuonna tilanne on hieman rauhoittunut, mutta ongelma ei ole poistunut. Samaan aikaan monenkeskinen WTO-toiminta on vaarantumassa kauppakiistojen ratkaisun halvaantuessa. Kahdenväliset kauppasopimukset avaavat toki markkinoita, mutta myös kirjavoittavat pelisääntöjä. EU:ssa sisämarkkinoiden toiminta ei ole läheskään täydellistä. Vaarana on EU:n kääntyminen sisäpäin ja protektionismin vahvistuminen myös Euroopassa – sisämarkkinoilla ja ulkorajoilla.*
- **JOHTOPÄÄTÖS:** *Yrityselämän on määrätietoisesti toimittava monenkeskisen, sääntöpohjaisen vapaakaupan ja terveen kilpailun puolesta. Tämä vaatii vaikuttamista kansainvälisesti, kansallisesti ja EU-tasolla. Yrityselämän on osallistuttava faktapohjaisesti julkiseen keskusteluun vapaakaupan, viennin ja tuonnin merkityksestä Suomelle. ICC on luonteva toimija tässä työssä.*

#### ➤ TOIMET:

- ✓ Vaikutamme asiassa kansainvälisiä ja eurooppalaisia **ICC-verkostoja ja yhteistyöryhmiä** hyödyntäen. Osallistumme myös **kansalliseen vaikuttamiseen ja julkiseen keskusteluun**.
- ✓ Valmistelemme suomalaisten yritysten ja järjestöjen kanssa yhteiset näkemykset ICC-seurantarhmissä sekä pyrimme **aktivoimaan suomalaisia asiantuntijoita** mukaan myös kansainväliseen ICC-yhteistyöhön kaupasta kilpailuun, energiasta ilmastokysymyksiin.
- ✓ Kehitämme kansainväliseen kauppaan ja markkinatilanteeseen liittyvää **yritysasiantuntijapaneelia**, jolta tarvittaessa hyvin nopeasti saisi tiedon yritysten kohtaamista markkinahaasteista ja kaupanesteistä, mitä tietoa voidaan hyödyntää vaikuttamisessa ja julkisessa keskustelussa.
- ✓ Julkaisemme maailmantaloutta ennakoivan **Ifo World Economic Surveyn** ja markkinoiden avoimuutta arvioivan **ICC Open Market Indexin** tulokset. Viestimme myös ajankohtaisista kansainvälisen kaupan sääntelyyn liittyvistä hankkeista, kuten **WTO-kehitys ja EU:n kauppaneuvottelut**.
- ✓ Seuraamme ICC:n verkostojen avulla myös **kansainvälisen kilpailupolitiikan** kehitystä erityisesti EU:ssa, USA:ssa ja BRIC-maissa sekä nimeämme tarvittaessa Suomen edustajat vuosittaiseen ICC-tapaamiseen. Tapaamme säännöllisesti **kilpailu- ja kuluttajaviraston** johtoa.
- ✓ Kehitämme kansainvälisen kaupan seurantaan ja vaikuttamista Keskuskauppakamarin kanssa yhteisessä, yritysedustajista koostuvassa **Kansainvälisen kaupan valiokunnassa (ICC Advisory Board)**.

## 2. SUJUVAT KAUPPAPROSESSIT

- **TILANNE:** Yritysten kauppaprosessien, kuten tullauksen, toimitusten ja maksujen sujuvuutta voidaan parantaa, jos kaupan osapuolet osaavat asiansa ja käyttävät oikeita sopimusmalleja. Kansainvälisessä kaupassa kauppakumppanien toisistaan poikkeavat lait edellyttävät, että sopimusvapauden nimissä myyjä ja ostaja sopivat asioista yleisesti tunnustettujen kansainvälisten ICC-mallien ja sopimusten avulla. ICC-mallit ovat hyödyllisiä oikein käytettynä, lisäävät kaupankäynnin sujuvuutta, parantavat asiakaspalvelua sekä karsivat turhia kuluja.
- **JOHTOPÄÄTÖS:** Suomalaisten yritysten osaamista kansainvälisessä kaupassa voidaan vahvistaa ja tähän liittyviä palveluita kehittää ICC-mallien ja ohjeiden avulla. Samalla suomalaisten yritysten on syytä osallistua aktiivisesti kauppaprosesseja helpottavien ICC-sääntöjen ja ohjeiden kehittämiseen.

### ➤ TOIMET:

- ✓ ICC Suomi yhteistyössä kauppakamarien kanssa järjestää kansainvälisen kaupan toimituksiin, sopimuksiin, rahoitukseen, tullaukseen sekä riskienhallintaan liittyviä **valtakunnallisia ja alueellisia koulutustilaisuuksia**. Kauppakamareita kannustetaan välittämään tietoa ICC-julkaisuita.
- ✓ ICC Suomi kehittää **kauppaprosesseihin, tullaukseen ja ulkomaankaupan asiakirjoihin** liittyviä palveluita Keskuskauppakamarin ja sen yhteydessä toimivan, vientiyritysten edustajista koostuvan **kauppaprosessiryhmän kanssa**.
- ✓ ICC Suomi kouluttaa, tiedottaa ja neuvoo ICC-jäsenyrityksiä sekä antaa tarvittaessa yrityksille tulkintasuosituksia uusien **Incoterms 2020** –toimitusehtojen soveltamisesta. Vuoden 2020 aikana ICC Suomi selvittää tarpeen päivittää **Vakiolaivausehdot 2008**.
- ✓ ICC Suomi jatkaa säännöllistä yhteistyötä yritysten ja pankkien vientikaupan rahoitusasiantuntijoiden kanssa **ICC Trade Finance** ja **ICC Banking** –seurantaryhmissä. Yritys- ja pankkiyhteistyöllä osallistutaan ICC:n kansainväliseen yhteistyöhön kaupan maksutapojen ja niiden digitalisaation pelisääntöjen kehittämiseksi. Vuoden aikana järjestetään vuosittainen, valtakunnallinen **ICC Trade Finance** –tapahtuma Helsingissä.
- ✓ Finnveran ja Keskuskauppakamarin kanssa jatketaan yhteisen **Vientikaupan rahoitusbarometrin** ja **Vientikaupan rahoituskiertueen** toteuttamista. **ICC Trade Finance 2020** -raportti esitellään myös Suomessa.
- ✓ ICC Suomi tekee yhteistyötä Keskuskauppakamarin ja muiden toimijoiden kanssa kansainvälisen välimiesmenettelyn ja sen pelisääntöjen kehittämiseksi Suomessa. ICC Suomi järjestää tilaisuuksia **ICC Arbitration** -toiminnan tunnettuisuuden vahvistamiseksi. Suomalaisia asiantuntijoita osallistuu ICC:ssa aktiivisesti kansainvälisten riidanratkaisumenettelyiden kehittämiseen.

### 3. VASTUULLINEN JA OSAAVA RISKIENHALLINTA

- **TILANNE:** Osaava riskienhallinta, kuten tehokas compliance on korostunut viime vuosina kansainvälisessä kaupassa. Myös yritysten toiminnan vastuullisuuteen ja läpinäkyvyyteen kohdistuu uusia asiakas-, rahoittaja- ja sidosryhmäodotuksia. Pakottavien lakien noudattamisen ohella yrityksiltä odotetaan vielä enemmän. Yritykset tavoittelevat myös parempaa resurssi- ja energiatehokkuutta, vähäpäästöisyyttä sekä tehokasta riskienhallintaa hankintaverkostoissa.
- **JOHTOPÄÄTÖS:** Tervettä kilpailua ja tasavertaisempia toimintaedellytyksiä vahvistavaa kansainvälistä sääntelyä kaivataan markkinoiden epäkohtiin, mutta myös aktiivisen yritys-elämän itsesääntelyn kautta voidaan kehittää liiketoiminnan vastuullisuutta ja tehokasta riskienhallintaa. Yritysten keskinäinen vuorovaikutus ja kokemusten vaihto ovat tärkeitä toimivan itsesääntelyn kehittämiseksi. ICC tarjoaa uskottavan, kansainvälisen ja kansallisen foorumin kokemusten vaihtoon ja yhteisten käytäntöjen sekä niitä tukevien suositusten ja ohjeiden kehittämiseksi.

#### ➤ TOIMET:

- ✓ Vuonna 2020 ICC Suomi jatkaa yritysveltoista yhteistyötä **ICC yritys vastuuryhmässä**, joka Suomessa kokoaa 20-25 johtavaa kotimaista yritystä keskustelemaan ajankohtaisista vastuullisuus- ja riskienhallintahaasteista sekä niitä koskevista regulaatiohankkeista.
- ✓ ICC Suomi tekee tiivistä yhteistyötä suomalaisten Global Compact –yritysten kanssa, jotka ovat perustaneet **Global Compact Network Finland ry**, jonka sihteeristö toimii samoissa tiloissa. ICC on YK:n Global Compact -aloitteen kansainvälinen kumppani ja ICC Suomi on tukenut toiminnallisesti suomalaisten yritysten Global Compact-yhteistyötä vuodesta 2000 alkaen.
- ✓ Vahvistamme yhteistyössä Keskuskauppakamarin, kauppakamarien ja muiden kumppanien kanssa tuoreimpia ICC-ohjeiden ja -suositusten kuten **ICC Anti-Corruption Third Party Due Diligence for SMEs** tunnettuisuutta suomalaisyritysten keskuudessa. Selvitämme myös tarpeen tiivistää yritysten yhteistyötä erillisessä **ICC Compliance** -verkostossa Suomessa.

## MUUT KESKEISET SEIKAT TOIMINNASSA 2020

---

### 1. YRITYSJOHTO JA -ASiantuntijaryhmien toiminta

**ICC Suomen valtuuskunta** koostuu ICC-jäsenten, kansainvälisten suomalaisyritysten ja järjestöjen ylimmästä johdosta. Valtuuskunnan kokoukset järjestetään yhdessä Keskuskauppakamarin valtuuskunnan kokousten kanssa. **ICC Suomen hallituksen kokoukset** pidetään yhdessä Keskuskauppakamarin hallituksen kanssa. Keskuskauppakamarilla ja ICC Suomella on yhteinen puheenjohtaja.

**ICC Commission –seurantaryhmien** kehittämistä jatketaan ottaen huomioon yritysten tarpeet ja järjestöyhteistyön muutokset. Kuten edellä todettiin vuonna 2020 korostuvat seuraavat teemat:

## Kansainvälinen kauppakamari

- **Toimiva kauppa ja terve kilpailu**
- **Sujuvat kauppaprosessit**
- **Vastuullinen ja osaava riskienhallinta**

Keskuskauppakamarin valiokuntien ja asiantuntijoiden kanssa tehdään yhteistyötä seuraavien ICC-toiminta-alueiden seurannasta ja yritysyhteistyön kehittämisestä:

- **Kansainvälinen verotus** (ICC Taxation),
- **Teollisuus- ja tekijänoikeudet** (ICC IPR),
- **Mainonta ja markkinointi** (ICC Marketing),
- **Sähköinen liiketoiminta** (ICC Digital Economy).

Muidenkin ICC-jäsenenä toimivien, elinkeinoelämän järjestöjen kuten EK ja toimialaliitot tehdään yhteistyötä esimerkiksi **kauppa- ja investointipolitiikassa, ympäristö-, energia- ja ilmastopolitiikassa** (ICC Environment & Energy), jossa meillä ei ole omaa asiantuntemusta.

ICC:n kansainvälisessä yritysasiantuntijatyössä tapahtuvat muutokset otetaan tarvittaessa huomioon ICC Suomen toiminnassa vuoden 2020 aikana.

## 2. YHTEISTYÖ, SIDOSRYHMÄT JA VIESTINTÄ 2020

Vuonna 2020 välitämme jäsenyrityksille ja –organisaatioille sähköisesti ja kirjallisesti tietoa ajankohtaisista kansainvälisen kaupan teemoista. Julkaisemme 2 kertaa vuodessa ilmestyvän **ICC Business World** – jäsentiedotteen. Sähköisiä viestintämuotoja kehitetään yhteistyössä Keskuskauppakamarin kanssa.

## 3. KAUPALLISET PALVELUT – TAPAHTUMAT JA JULKAISUT

Vuonna 2020 ICC-julkaisuiden ja –koulutuksen järjestämisestä vastaa Keskuskauppakamarin Palvelu Oy. Vuoden aikana järjestetään ajankohtaisia kansainvälisen kaupan tilaisuuksia, joiden teemoina ovat kaupan sopimus- ja toimitusehdot, kaupan rahoitus ja maksutavat sekä kaupan riskien hallinta. ICC-tuotteiden markkinointia yhteistyössä koko kauppakamariryhmän kanssa kehitetään.

## 4. RESURSSIT – ICC SUOMI 2020

Vuonna 2020 **ICC Suomen toimiston henkilöstön (2 kpl)** muodostavat maajohtaja **Timo Vuori** ja kv-koordinaattori **Asta Kouri**, jotka toimivat Keskuskauppakamarin palveluksessa. Timo Vuori vastaa myös **johdajana Keskuskauppakamarin kansainvälistä asioista**.

**Vuoden 2020 toiminnan budjetti** on laadittu ottaen huomioon Keskuskauppakamarin kanssa vuonna 2015 tehty sopimus resurssiyhteistyöstä. Jäsenmaksut on tarkoitus pitää ennallaan.



ICC SUOMEN JÄSENMAKSUT VUONNA 2020ICC- JÄSENMAKSUT 2020Maksu (EUR) PerusteJärjestöt 2020 (2019)

500 (500)	alayhdistys, jonka yläyhdistys kuuluu osastoon (mm. kauppakamarit)
500 (500)	itsenäinen yhdistys, jota ei pidetä valtakunnallisena keskusjärjestönä
2000 (2000)	valtakunnallinen keskusjärjestö

Yritykset

500 (500)	yritys, jonka edellisen vuoden liikevaihto on alle 150 mEUR.
1000 (1000)	yritys, jonka edellisen vuoden liikevaihto on yli 150 mEUR, mutta alle 500 mEUR.
2000 (2000)	yritys, jonka edellisen vuoden liikevaihto on yli 500 mEUR, mutta alle 2500 mEUR.
3000 (3000)	yritys, jonka edellisen vuoden liikevaihto on yli 2500 mEUR, mutta alle 3300 mEUR.
5000 (5000)	yritys, jonka edellisen vuoden liikevaihto on yli 3300 mEUR.

ICC SUOMEN OSASTON BUDJETTI 2020 / 2019 (EURO)

	<u>B2019</u>	<u>Tulosarvio 10/2019</u>	<u>B2020</u>
<b>Varsinainen toiminta - tuotot</b>			
ICC-jäsenmaksut	185.000	179.000	<b>180.000</b>
ICC-arbitration rojalti	0	2070	<b>1000</b>
<b>Varsinainen toiminta - kulut</b>			
ICC-kv. jäsenmaksu	30.000	27.4180	<b>30.000</b>
Henkilöstö/K3-palvelumaksu	80.000	51.750	<b>80.000</b>
Kv.kokoukset/matkat	25.000	18.447	<b>25.000</b>
Toimistokulut	10.000	5.814	<b>10.000</b>
Taloushallinto	15.000	5.545	<b>15.000</b>
Kokous+edustuskulut	15.000	1.946	<b>10.000</b>
ICC-projektit / 100-v	10.000	0	<b>10.000</b>
Muut	0	0	0
<b>Kulut/yhteensä</b>	<b>185.000</b>	<b>115.336</b>	<b>180.000</b>
<b>TUOTTO/KULUJÄÄMÄ</b>	0	65.691	
<b>Sijoitus/rahoitustoiminta</b>	0	- 41	0
<b>TULOS</b>	0	65.691	<b>1000</b>



Kansainvälinen kauppakamari

## KANSAINVÄLINEN KAUPPAKAMARI - VALTUUSKUNTA JA HALLITUS 2020

### Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen valtuuskunta 1.1.-31.12.2020

*(ICC Finland Council / ICC Finland Delegation) Uusi jäsen alleviivattu*

**Puheenjohtaja** Toimitusjohtaja **Jussi Pesonen**, UPM-Kymmene Oyj  
**Varapuheenjohtaja** Hallituksen puheenjohtaja **Päivi Leiwo**, Oilon Group Oy  
**Varapuheenjohtaja** Toimitusjohtaja **Topi Manner**, Finnair Oyj

#### Jäsenet (alustava ehdotus – suostumuksia selvitetään)

Kauppaneuvos **Heimo Aho**, SKS Group  
Johtaja **Minna Aila**, Konecranes Oyj  
Toimitusjohtaja **Mirva Antila**, IBM Oyj  
Toimitusjohtaja **Kjell Antus**, KWH-yhtymä  
Maajohtaja **Nina Arkilahti**, Handelsbanken  
Toimitusjohtaja **Alexander Bargum**, Algol Oy  
Hallituksen jäsen **George Berner**, Berner Oy  
Johtaja **Klaus Cawén**, Kone Oyj  
Konsernijohtaja **Jaakko Eskola**, Wärtsilä Oyj  
Johtaja **Elisa Erkkilä**, Metso Oyj  
Toimitusjohtaja **Kjell Forsen**, Vaisala Oyj

Johtaja **Jouni Hakala**, EK  
Johtaja **Jukka Hakkila**, Kemira Oyj  
Toimitusjohtaja **Hanna Halme**, PerkinElmer/Wallac Oy  
Varatoimitusjohtaja **Juha Hammarén**, Aktia Pankki Oyj  
Johtaja **Markus Holm**, Sanoma Oyj  
Pääjohtaja **Ilkka Hämälä**, Metsä Group  
Toimitusjohtaja **Timo Jaatinen**, Metsäteollisuus  
Hall. pj, vuorineuvos **Kari Jordan**, Outokumpu Oyj  
Toimitusjohtaja **Kaius Juuranto**, Lejos Oy  
Toimitusjohtaja **Antti Kaunonen**, Kalmar Cargotec Oyj  
Toimitusjohtaja **Piia-Noora Kauppi**, Finanssiala

Toimitusjohtaja **Ilkka Kivisaari**, Temet Oy  
Hallituksen pj **Pertti Korhonen**, Business Finland  
Varatoimitusjohtaja **Ari-Pekka Saari**, Steveco Oy  
Toimitusjohtaja **Pekka Kuusniemi**, Raisio Oyj  
Toimitusjohtaja **Pasi Laine**, Valmet Oyj  
Toimitusjohtaja **Timo Lappalainen**, Orion Oyj  
Toimitusjohtaja **Vesa Luhtanen**, L-Fashion Group Oy  
Toimitusjohtaja **Pekka Lundmark**, Fortum Oyj  
Toimitusjohtaja **Jyri Luomakoski**, Uponor Oyj

Johtaja **Sami Pauni**, Huhtamäki Oyj  
Toimitusjohtaja **Tommi Nordberg**, Gemalto Oy  
Maajohtaja **Marcus Nysten**, SEB  
Maajohtaja **Seppo Parvi**, Stora Enso Oyj  
Toimitusjohtaja **Heikki J. Perälä**, Helsingin seudun kk  
Johtaja **Nicholas Oksanen**, Pöyry Oyj

Toimitusjohtaja **Tomas von Rettig**, Rettig Group  
Toimitusjohtaja **Juho Romakkaniemi**, Keskuskauppakamari  
Johtaja **Elli Siltala**, Valio Oy  
Toimitusjohtaja **Hans Sohlström**, Ahlström Munksjö  
Toimitusjohtaja **Heikki Takala**, Amer Sports Oyj  
Toimitusjohtaja **Markku Teräsvasara**, Outotec Oyj  
Toimitusjohtaja **Kai Telanne**, Alma Media Oyj  
Toimitusjohtaja **Pekka Tiitinen**, ABB Oy  
Toimitusjohtaja **Jaana Tuominen**, Fiskars Oyj  
Johtaja **Kari Tuutti**, Outokumpu Oyj  
Toimitusjohtaja **Ilkka Tykkyläinen**, Pohjolan Voima Oy  
Maajohtaja **Leena Vainiomäki**, Danske Bank Suomi

Hallituksen pj. **Timo Vartiainen**, Flowrox Oy  
Johtaja **Tapani Voionmaa**, Finnlines Oyj  
Hallituksen pj. **Bengt Westerholm**, Beweship Oy

## **Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen hallitus 1.1.-31.12.2020** ***(ICC Finland Board of Director / ICC Finland styrelse)***

Keskuskauppakamari ja Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen osasto ry valitsevat kumpikin sääntöjensä edellyttämällä tavalla omat hallitukset yhteisen vaalivaliokunnan ehdotuksesta. Käytännössä hallituksen kokoukset pidetään samanaikaisesti, yhdistettyinä. Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen osasto ry:n hallituksessa on oltava puheenjohtaja ja vähintään 5 jäsentä. Edellä mainitun johdosta Kansainvälisen kauppakamarin ICC Suomen osasto ry:n vaalivaliokunta ehdottaa seuraavia henkilöitä hallituksen jäseniksi toimikaudeksi 1.1.2020-31.12.2020:

11

### **KANSAINVÄLISEN KAUPPAKAMARIN ICC SUOMEN OSASTON HALLITUS 2020**

Vaalivaliokunnan ehdotus – uusi jäsen **alleviivattuna**

#### **Puheenjohtaja:**

Toimitusjohtaja **Jussi Pesonen**, UPM-Kymmene Oyj

#### **Varapuheenjohtajat:**

Hallituksen puheenjohtaja **Päivi Leiwo**, Oilon Group Oy

Toimitusjohtaja **Topi Manner**, Finnair Oyj

#### **Jäsenet:**

Pääjohtaja **Mikko Helander**, Kesko Oyj

Johtoryhmän jäsen, johtaja **Jussi Koskinen**, Nordea Oyj

Toimitusjohtaja **Elisa Markula**, Tikkurila Oyj

Pääjohtaja **Timo Ritakallio**, OP Ryhmä

### **ICC Suomen tilintarkastajat ja varatilintarkastajat 2020**

**Varsinaiset:** KHT **Kirsi Aromäki**, KPMG Oy Ab, KHT-yhteisö ja KHT **Jukka Ala-Mello**, Kone Oyj

**Varatilintarkastaja:** KHT-yhteisö **KPMG Oy**

### **Suomen edustajat ICC:n toimielimissä 2020**

#### **ICC World Council – Suomen edustaja 2020:**

Varsinainen jäsen: toimitusjohtaja **Jussi Pesonen**, UPM-Kymmene Oyj

Varajäsen: maajohtaja **Timo Vuori**

#### **ICC Permanent Heads / Global Network of ICC National Committees 2020**

Maajohtaja, pääsihteeri **Timo Vuori**, ICC Suomi

#### **ICC European Consultative Group / European Network of ICC National Committees 2020**

Maajohtaja, pääsihteeri **Timo Vuori**, ICC Suomi

#### **ICC International Court of Arbitration 2019-2021**

Varsinainen jäsen: asianajaja **Petri Taivalkoski**, Roschier Oy

Varajäsen: asianajaja **Anna-Maria Tamminen**, Hannes Snellman Oy

## **ICC SUOMEN YRITYSASiantuntijaryhmät – Painopisteet 2020**

**ICC COMMISSIONS ja SUOMI:** Toimintavuonna 2020 ICC Suomi nimeää kansainvälisiin ICC Commission –ryhmiin (12 kpl) suomalaisia yritysasiantuntijoita, joilla on oikeus osallistua kansainvälisiin kokouksiin ja saada tietoa siihen liittyvästä toiminnasta. Nämä ICC-ryhmät ja asiantuntijat on listattu jäljempänä kohdassa ”Suomen edustajat – ICC Commission – jakelu 2020”.

### **ICC Advisory Board - Keskuskauppakamarin kansainvälisen kaupan valiokunta 2020**

---

12

#### **Toiminta-alue**

- Keskustelee ja linjaa kansainvälisen kaupan ja sen sääntelyyn liittyvistä asioista.
- Käsittelee kansainvälisen kaupan sääntelyä koskevat ajankohtaiset ja keskeiset asiat.
- Auttaa ja tukee toimistoa ministeriöiden ja eduskunnan sekä EU:n lausuntopyyntöissä.
- Keskustelee kansainvälisen talouden ja kaupan kehityksestä sekä ohjauskeinoista.
- Käsittelee perinteistä kauppapolitiikkaa laajemmin kansainväliseen kauppaan liittyviä teemoja.
- Toimii ICC Suomen neuvonantajaryhmänä ottaen kantaa kansainvälisiin linjauksiin.
- Toimii ICC Suomen toimiston neuvonantajaryhmä koskien ICC-asioiden valmistelua.

#### **Ehdotus valiokunnan kokoonpanoksi 2020**

##### **Puheenjohtaja:**

Toimitusjohtaja **Tuija Suur-Hamari**, toimitusjohtaja, Wipak Oy

##### **Varapuheenjohtajat:**

Johtaja **Marko Janhunen**, UPM-Kymmene Oyj

Johtaja **Antti Niemelä**, OP-ryhmä

##### **Jäsenet:**

Johtaja **Minna Aila**, Konecranes Oyj / Neste Oyj

Johtaja **Jari Annala**, SOK

Johtaja **Jarkko Aro**, Metso Oyj

Toimitusjohtaja **Mika Hagberg**, Serres Oy

Johtaja **Timo Heikka**, Stora Enso Oyj

Johtaja **Kari Hietanen**, Wärtsilä Oyj

Johtaja **Olli Huotari**, Orion Oyj

Johtaja **Mika Majoinen**, Kesko Oyj

Johtaja **Karol Mattila**, Nokia Oyj

Johtaja **Carita Ollikainen**, Valmet Oyj

Johtaja **Merja Paavola**, Fortum Oyj

Johtaja **Urs Pennanen**, Rettig ICC

Johtaja **Juhani Ristaniemi**, Kone Oyj

Johtaja **Tapani Voionmaa**, Finnlines Oyj

Johtaja **Jari Voutilainen**, Metsä Group

Johtaja **Hannu Väänänen**, ABB Oy

## SUOMEN EDUSTAJAT – ICC COMMISSION – JAKELU 2020

---

- **ICC:n kansainväliset asiantuntijaryhmät (ICC Commission)** ja niitä seuraavat ICC Suomen kotimaiset seurantaryhmät koostuvat jäsenyritysten ja -järjestöjen asiantuntijoista. **Kansainvälisiä kokouksia** on kaksi kertaa vuodessa ja niihin on oikeus osallistua nimetyillä Suomen edustajilla. **Kotimaiset ICC-seurantaryhmät** kokoontuvat tarvittaessa. Seurantaryhmiä voidaan tarvittaessa täydentää vuoden aikana ottaen huomioon jäsenorganisaatioissa tapahtuvat henkilömuutokset. Oheisena ovat alustavat ehdotukset Suomen edustajista ICC Commission -jakelussa 2020. Ehdotusta täydennetään tarvittaessa.
- 

## KANSAINVÄLINEN KAUPPA JA INVESTOINNIT – MARKKINOIDEN PELISÄÄNNÖT

---

13

### ICC TRADE AND INVESTMENT

Johtaja **Minna Aila**, Konecranes Oyj  
Johtaja **Riitta Brandt**, Valio Oy  
Johtaja **Elisa Erkkilä**, Metso Oyj  
Johtaja **Timo Heikka**, StoraEnso Oyj  
Johtaja **Kari Hietanen**, Wärtsilä Oyj  
Johtaja **Esa Hyvärinen**, Fortum Oyj  
Johtaja **Olli Huotari**, Orion Oyj  
Johtaja **Marko Janhunen**, UPM-Kymmene Oyj  
Kauppapol. päällikkö **Eeva Korolainen**, Metsäteollisuus ry  
Johtaja **Sami Lahdensuo**, Finnair Oyj  
Johtaja **Antti Niemelä**, OP-ryhmä  
Johtaja **Carita Ollikainen**, Valmet Oyj  
Johtaja **Sami Pauni**, Huhtamäki Oyj  
Johtaja **Juhani Ristaniemi**, Kone Oyj  
Asiantuntija **Jannika Ranta**, Elinkeinoelämän keskusliitto  
Johtaja **Jari Annala**, SOK  
Johtaja **Tapani Voionmaa**, Finnlines Oyj  
Johtaja **Jari Voutilainen**, Metsä Group  
Johtaja **Hannu Väänänen**, ABB Oy

### ICC COMPETITION

Toimitusjohtaja **Petri Kuoppamäki**, Competition Consulting Europe Ltd  
Asianajaja **Ilkka Aalto-Setälä**, Borenus & Kempainen Oy  
Johtaja **Outi Aaltonen**, Cargotec Oyj  
Asianajaja **Tuomas Saraste**, Hammarström Puhakka Partners Oy  
Johtaja **Jari Suvanto**, StoraEnso Oyj  
Johtaja **Olli Huotari**, Orion Oyj  
Johtaja **Kaisa Rotkirch**, Amer Sports Oyj  
Lakimies **Katja Tammelin**, Posti Oyj  
Johtaja **Saija Kivinen**, Telia Company  
Johtaja **Nina Kiviranta**, Outotec Oyj  
Johtaja **Sari Koivulehto-Mäkitalo**, Raisio Oyj  
Johtaja **Mikko Korttila**, Alma Media Oyj  
Johtaja **Saara Vahvaselkä**, Valio Oy  
Johtaja **Mika Majoinen**, Kesko Oyj  
Johtaja **Jenni Lukander**, Nokia Oyj  
Asianajaja **Arttu Mentula**, Mentula & Väättäinen Oy  
Lakimies **Petri Meurman**, UPM-Kymmene Oyj  
Asianajaja **Katri Joenpolvi**, Krogerus Oy  
Asianajaja **Sari Hiltunen**, Castren & Snellman Oy  
Lakimies **Mikko Peltoniemi**, Huhtamäki Oyj  
Lakiasianjohtaja **Susanna Tusa**, Nokian Renkaat Oyj  
Johtaja **Vesa Ruokonen**, SSAB Europe / Rautaruukki Oyj  
Johtava lakimies **Anne Vainio**, Elisa Oyj  
Johtaja **Jutta Karlsson**, Pöyry Oyj  
Legal Counsel **Michael Ristaniemi**, Metsä Group  
Asianajaja **Mikael Wahlbeck**, Hannes Snellman Oy

Asiantuntija **Suvi Sasi-Gouatarbès**, EK  
Asianajaja **Niko Hukkinen**, Roschier Oy

## **ICC TAXATION**

Johtaja **Titta Heikkinen**, Fiskars Oyj  
Johtaja **Nina Leväjärvi**, Kone Oyj  
Asianajaja **Tuomo Kauttu**, Kauttu & Co Asianajotoimisto Oy  
Johtaja **Tommi Etholén**, Huhtamäki Oyj  
OTT **Janne Juusela**, Borenius Oy  
Johtaja **Visa Randell**, Tieto Oyj  
Asianajaja **Mika Ohtonen**, Roschier Oy  
Asianajaja **Outi Raitasuo**, Hannes Snellman Oy  
Johtaja **Kaj Sajalahti**, Cargotec Oyj  
Johtaja **Jarno Siivola**, Metso Oyj  
Johtaja **Päivi Viitanen**, Outotec Oyj  
Johtaja **Reijo Salo**, Fortum,  
Verojohtaja **Mirja Salmelin**, UPM-Kymmene Oyj  
SVP, Group Controlling **Petra Teräsaho**, Stora Enso Oyj  
Tax Director **Antti Vesama**, Metsä Group  
Talousjohtaja **Eva Kaukinen**, Kesko Oyj  
Head of Corporate Income Tax, **Olli Lahdenperä**, Nordea Oyj  
Veroasiantuntija **Timo Ohvo**, Nokia Oyj  
Head of Tax, **Taru Vilppula**, Sanoma Corporation  
Johtava asiantuntija **Emmiina Kujanpää**, Keskuskauppakamari  
Verojohtaja **Anita Isomaa-Myllymäki** EK

## **ICC DIGITAL ECONOMY**

Lakimies **Johannes Frände**, Kone Oyj  
Johtaja **Tapio Haapanen**, Telia Company  
Johtaja **Riku Piipari**, IBM  
Lakimies **Ismo Huhtanen**, Sanoma Oyj  
Lakiasianjohtaja **Mikko Korttila**, Alma Media Oyj  
Asianajaja, partner **Markus Myhrberg**, Lexia Oy  
Asiantuntija **Jari Salo**, TIEKE ry  
Johtaja **Samuli Savo**, Stora Enso Oyj  
Johtaja **Karol Mattila**, Nokia Oyj  
Asianajaja **Kimmo Oila**, Juridia Butzow  
Compliance Officer, Senior Legal Counsel **Tarja Tudor**, Metsä Group  
Johtava lakimies **Anne Vainio**; Elisa Oyj

## **ICC IPR**

Johtaja **Timo Vuorimies**, Wärtsilä Oyj  
Johtaja **Merja Karhapää**, Sanoma Oyj  
IPR manager **Irja Hannimäki**, Uponor Oyj  
Johtaja, IPR **Eeva Hakoranta**, Nokia Oyj  
Asianajaja **Rainer Hilli**, Roschier Oy  
Asianajaja **J-P Katainen**, Krogerus Oy  
Asianajaja **Hanna-Maija Elo**, Juridia Butzow  
Lakimies **Klaus Korhonen**, Kemira Oyj  
Johtaja **Saara Vahvaselkä**, Valio Oy  
Asianajaja **Ella Mikkola**, Bird & Bird Oy  
Toimitusjohtaja **Antti Peltonen**, Oy Kolster Ab  
Lakimies **Johannes Frände**, Kone Oyj  
Lakimies **Riikka Roman**, Raisio Oyj  
Varatuomari, partner **Mikko Räsänen**, Lexia Oy  
Director IPR **Mika Timmerbacka**, UPM-Kymmene Oyj  
Lakiasianjohtaja **Susanna Tusa**, Nokian Renkaat Oyj  
Asiantuntija **Riikka Tähtivuori**, Elinkeinoelämän keskusliitto  
Director **Kirsi Ekström**, Telia Finland  
Lakimies **Petteri Gynther**, Elisa Oyj  
Director, IPR **Teija Kopio**, Fiskars Oyj  
IPR Formalities Officer **Nina Laurila**, ABB Oy  
Lakimies, VT **Lumi-Sirkku Vikiö**, SOK  
Director, IPR **Heidi Adler**, Orion Oyj

IPR Manager **Tuomas Nieminen**, Metsä Group  
Legal Counsel **Nora Simola**, StoaEnso Oyj

## **ICC MARKETING & ADVERTISING**

Toimitusjohtaja **Riikka-Maria Lemminki**, Mainostajien Liitto ry  
Pääsiihteeri **Paula Paloranta**, Keskuskauppakamari / Mainonnan Eettinen Neuvosto  
Toimitusjohtaja **Jari Perko**, Suomen Asiakkuusmarkkinointiliitto

---

## **KESTÄVÄ KEHITYS, YMPÄRISTÖ, ENERGIA JA ILMASTO**

---

15

### **ICC CORPORATE RESPONSIBILITY & ANTI-CORRUPTION**

Johtaja **Eija Pitkänen**, Telia Company  
Johtaja **Natalie Clement**, Konecranes Oyj  
ympäristöpäällikkö **Fredrik Blomfelt**, Metsäteollisuus ry  
Johtaja **Simo Honkanen**, Neste Oyj  
Johtaja **Matti Kalervo**, Kesko Oyj  
Johtaja **Wouter van Tol**, Huhtamäki Oyj  
Johtaja **Lea Rankinen**, SOK  
Asiantuntija **Emilia Gädd**, Stockmann Oyj  
Johtaja **Päivi Koivisto**, Cargotec Oyj  
Johtaja **Kati Ihamäki**, OP Group  
Johtaja **Riitta Larnimaa**, Pohjolan Voima Oy  
Johtaja **Anne Larilahti**, Finnair Oyj  
Johtaja **Mia Nores**, Outokumpu Oyj  
Johtaja **Sami Lundgren**, UPM-Kymmene Oyj  
Johtaja **Karoliina Loikkanen**, Nokia Oyj  
Johtaja **Niina Niemelä**, Fiskars Oyj  
Johtaja **Ulla Rehell**, Fortum Oyj  
Johtaja **Noomi Jägerhorn**, Posti Oyj  
Johtaja **Kaisa Jungman**, Metso Oyj  
Johtaja **Marjo Hietapuro**, Vaisala Oyj  
Johtaja **Rasmus Valanko**, Kemira Oyj  
Johtaja **Marko Vainikka**, Wärtsilä Oyj  
Johtaja **Johanna Pirinen**, Stora Enso Oyj  
Legal Counsel **Tuomo Heikkinen**, StoraEnso Oyj  
Johtaja **Minna Kröger**, Elisa Oyj  
Johtaja **Laura Puustjärvi**, Valmet Oyj  
Johtaja **Hanna Uusitalo**, Kone Oyj  
Johtaja **Tea Maasalo**, Outotec Oyj  
Johtaja **Heli Nykänen**, Ahlström Munksjö Oyj  
Johtaja **Tarja Tudor**, Metsä Group

### **ICC ENVIRONMENT & ENERGY - KOTIMAINEN JÄRJESTÖJEN KOORDINAATIORYHMÄ**

Johtaja **Martti Kätkä**, Teknologiateollisuus  
Johtaja **Maarit Lindström**, Metsäteollisuus  
Päällikkö **Sami Nikander**, Kemianteollisuus ry  
Johtava asiantuntija **Kati Ruohomäki**, Elinkeinoelämän keskusliitto  
Edunvalvontapäällikkö **Tiina Ryttilä-Broere**, Metsäteollisuus ry

Senior Vice President **Eija Hietavuo**, Stora Enso Oyj  
Environmental Director **Timo Kanerva**, Metsä Group  
Johtaja **Stefan Sundman**, UPM – Kymmene Oyj

### ICC COMMERCIAL PRACTICE & LAW

Lakimies **Hannu Parkkola**, Konecranes Oyj  
Lakimies **Miika Arola**, Metsä Group  
Lakiasiaainjohtaja **Outi Aaltonen**, Cargotec Oyj  
Asianajaja **Hans Bergmann**, Bergmann Oy  
Varatuomari **Helena Haapio**, Lexpert Oy  
Senior Legal Counsel **Jyri Juusela**, Metsä Group  
Asianajaja **Tuomo Kauttu**, Kauttu & Co Asianajotoimisto Oy  
Lakiasiaainjohtaja **Mikko Korttila**, Alma Media Oyj  
Johtaja **Ralf Lindbäck**, Wärtsilä Services Oy  
Lakimies **Klaus Korhonen**, Kemira Oyj  
Johtaja **Saara Vahvaselkä**, Valio Oy  
Lead Counsel **Selma Mustonen**, Stora Enso Oyj  
Asianajaja, OTT **Lauri Railas**, Railas Oy  
Johtaja **Juhani Ristaniemi**, Kone Oyj  
Asiantuntija **Hannu Ylänen**, Elinkeinoelämän keskusliitto  
Asianajaja **Tom Vapaavuori**, Bird & Bird Oy  
Lakiasiaainjohtaja **Jutta Karlsson**, Pöyry Oyj

### ICC BANKING TECHNIQUE & PRACTICE

#### KOORDINAATIORYHMÄ

Yksikön päällikkö **Antti Niemelä**, OP-ryhmä (puheenjohtaja)  
Johtaja **Liisa Multanen**, SEB Helsinki  
Johtaja **Anu Joukainen**, Handelsbanken Helsinki  
Johtaja **Juha-Pekka Leinonen**, Danske Bank Oy  
Johtaja **Petri Karhapää**, Nordea Oyj  
Johtaja **Mika Kursukangas**, Crèdit Agricole CIB Helsinki  
Johtaja **Markus Portin**, Aktia Pankki Oyj

#### PANKKITEKNINEN RYHMÄ

Asiantuntija **Ken Nyberg**, SEB Helsinki (puheenjohtaja)  
Asiantuntija **Kaj Rustanius**, Handelsbanken Helsinki  
Asiantuntija **Helka Juurmaa**, Danske Bank Oy  
Asiantuntija **Jonne Perä**, Nordea Pankki Oyj  
Rekursipäällikkö **Sanna Laxén**, Crèdit Agricole CIB Helsinki  
Asiantuntija **Leila Heikkinen**, OP-ryhmä  
Rahoituspäällikkö **Ilona Kunnas**, Aktia Oyj

### ICC TRADE FINANCE –YRITYSVERKOSTO

Johtaja **Matti Malminen**, Konecranes Oyj  
Johtaja **Pekka Keränen**, ABB  
Johtaja **Marika Toikka**, Valmet Oyj  
Johtaja **Heidi Vasala**, Andritz Oy  
Johtaja **Leena Tuura**, Kemira Oyj  
Johtaja **Leena Pöyry**, StoraEnso Oyj  
Johtaja **Virpi Gustafsson**, Metso Oyj  
Johtaja **Kimmo Helle**, Metsä Group  
Johtaja **Jari Hänninen**, Nokia Oyj  
Johtaja **Renny Bång**, Outokumpu Oyj  
Johtaja **Jussi Penttilä**, Outotec Oyj  
Johtaja **Kenneth Bärlund**, SSAB Europe Oy  
Johtaja **Seija Haavisto-Virtanen**, Kone Oyj  
Johtaja **Tuomas Haapakoski**, Wärtsilä  
Johtaja **Kaarina Muurinen**, Vaisala Oy



## **ICC ARBITRATION**

### **SUOMEN JÄSENET – ICC COMMISSION ON ARBITRATION (max 12 hlö)**

Asianajaja **Marko Hentunen**, Castren & Snellman Oy  
Asianajaja **Anders Forss**, Castren & Snellman Oy  
Asianajaja **Gisela Knuts**, Roschier Oy  
Asianajaja **Aapo Saarikivi**, Roschier Oy  
Asianajaja **Petra Kiurunen**, Lindfors & Co Oy  
Asianajaja **Jussi Lehtinen**, Dittmar & Indrenius Oy  
Johtaja **Jenni Lukander**, Nokia Oyj  
Asianajaja **Heidi Merikalla-Teir**, Merilampi Oy  
Pääsihteeri **Santtu Turunen**, Keskuskauppakamari

Asianajaja **Petri Taivalkoski**, Roschier Oy (ex officio / ICC Court jäsen)  
Asianajaja **Anna-Maria Tamminen**, Hannes Snellman Oy (ex officio / ICC Court varajäsen)  
Asianajaja **Carita Wallgren-Lindholm**, Lindholm Wallgren Asianajotoimisto Oy (ex officio / ICC Commission Chair)

### **ICC ARBITRATION –NIMITYSRYHMÄ**

Asianajaja **Petri Taivalkoski**, Roschier Oy (ex officio / ICC Court jäsen)  
Pääsihteeri **Santtu Turunen**, Keskuskauppakamarin välityslautakunta  
Maajohtaja **Timo Vuori**, Kansainvälinen kauppakamari ICC

### **ICC INCOTERMS –TULKINTARYHMÄ**

- Keskustelee tarvittaessa ulkomaankaupan toimitusehtojen kehityksestä ja kauppakäytännöistä
- Antaa pyydettyä tulkintasuositusta Incoterms-toimitusehtojen ja Vakiolaivausehtojen käytöstä

**Puheenjohtaja:** Asianajaja, OTT **Lauri Railas**, Railas Oy

**Varapuheenjohtaja:** Riskienhallintapäällikkö **Jan Virtavuori**, Wärtsilä Oyj

#### **Jäsenet**

Liikennepäällikkö **Yrjö Forsman**, Kesko Oyj  
Logistiikkapäällikkö **Anssi Kiviniemi**, Algot Oy  
Vakuutusapäällikkö **Timo Salminen**, If  
Johtaja **Valtteri Koponen**, Konecranes Oyj  
Lakimies **Marja Korkka**, DB Schenker Oy  
Johtaja **Ari-Pekka Saari**, Steveco Oy  
Johtaja **Kimmo Turunen**, DHL Express Oy

**Neuvonantaja:** VTM **Asko Rätty**, Kauppasana Oy / ICC Suomi

### **LUOTTAMUSHENKILÖ- JA ASiantuntijaValintojen MAHDOLLINEN TÄYDENTÄMINEN**

*Sääntömääräinen syyskokous ja valtuuskunnan kokous valtuuttavat ICC Suomen hallituksen tarvittaessa täydentämään toimintavuoden 2020 aikana nyt tehtyjä henkilövalintoja, mikäli jäsenorganisaatioissa ja niiden henkilöedustuksissa tapahtuu muutoksia. Nämä hallituksen tapauskohtaisesti hyväksymät muutokset saatetaan aikanaan myös varsinaisen kokouksen ja valtuuskunnan tietoon.*

***Seurantaryhmien työskentelyä kehitetään vuoden 2020 aikana osana ICC:n strategian toteuttamista.***